

1^{ers} INTEGRATED THINKING AWARDS 3 entreprises lauréates

Le 10 octobre 2017 au MEDEF, l'Institut du Capitalisme Responsable – centre de recherche appliquée à l'entreprise, indépendant et non-générateur de profit – remet les 1^{ers} *Integrated Thinking Awards* (ITA).

Cette nouvelle étape dans la dynamique mondiale du capitalisme responsable met en valeur les meilleures pratiques observées au sein des entreprises européennes. En s'engageant dans une démarche d'intégration et d'interdépendance de toutes ses dimensions, l'entreprise renforce sa capacité à créer de la valeur sur le moyen-long terme, en adaptant au mieux sa stratégie aux particularismes de son écosystème. Et, ainsi, à transformer son *business model* et à rendre compte plus clairement des facteurs clefs de son succès.

Les *Integrated Thinking Awards* ont été remis au cours de la 5^e Conférence annuelle sur l'*Integrated Thinking*, ouverte par **Pierre Gattaz**, Président du MEDEF. **Bruno Le Maire**, Ministre de l'Économie et des Finances, a conclu la matinée et rappelé dans son allocution vidéo : « *Notre objectif à tous, c'est que les français deviennent le cœur des entrepreneurs. Que tous comprennent que c'est dans l'Entreprise que se crée la richesse de la nation, pas simplement la richesse économique, mais aussi la richesse sociale, la richesse environnementale, et tout ce qui fera de la France une nation plus forte.* »

13 entreprises nominées

Le Jury, composé de 21 experts (investisseurs, institutions de Place, associations professionnelles, universitaires) a analysé les candidatures d'une trentaine d'entreprises européennes reçues.

Il a sélectionné 13 entreprises qui se sont particulièrement distinguées pour leurs bonnes pratiques. **Trois d'entre elles ont été récompensées**. Au cours de cette Cérémonie, chacune était accompagnée de l'une de ses parties prenantes clefs, partageant à deux voix leurs objectifs, les difficultés surmontées, les bénéfices et la valeur créée par leur relation.

3 Lauréats

Prix du Rapport Intégré

Nominés – par ordre alphabétique :
Assicurazioni Generali, Despar, ENGIE, Sanofi, SUEZ



Le Jury a décerné le Prix du Rapport Intégré à **Despar**, en soulignant son excellente connectivité, qui met en lumière le lien entre les différentes informations financières et extra-financières, permettant d'illustrer la valeur créée par le Groupe au regard de sa stratégie.

Despar a choisi de recevoir ce prix avec **Stéfano Zambon**, professeur d'économie à l'Université de Ferrara et Président de WICI (*World Intellectual Capital Initiative*).

Prix de l'*Integrated Thinking* catégorie PME/ETI (moins de 500 employés)

Nominés – par ordre alphabétique :
Eurazeo PME, FMO NV, Gecina



Le Jury a décerné le Prix de l'*Integrated Thinking* – catégorie PME/ETI – à **Gecina**, pour sa mise en exergue de l'intégration de la RSE dans sa mission et ses axes stratégiques. En outre, l'identification de nombreux indicateurs intégrés, dans une approche visant à illustrer le partage de la valeur créée, a été considérée comme un facteur différenciant et positif par le Jury.

Gecina a choisi de recevoir ce Prix avec la direction immobilière d'**ENGIE**, partenaire de sa stratégie de renforcement de son ancrage territorial.

Prix de l'*Integrated Thinking* catégorie grandes entreprises (plus de 500 employés)

Nominés – par ordre alphabétique :
Assicurazioni Generali, Legrand, Sanofi, Schneider Electric, SUEZ



Le Jury a décerné le Prix de l'*Integrated Thinking* – catégorie grandes entreprises – à **Schneider Electric**. Ont été particulièrement appréciées : l'évolution de son modèle économique vers la transition énergétique, la très grande attention portée au dialogue avec les parties prenantes et la prise en compte de leurs attentes dans cette stratégie.

Schneider Electric a choisi de recevoir ce Prix avec son partenaire, **Sunna Design**, start-up proposant des solutions innovantes d'éclairage public solaire.

ITA, une nouvelle étape dans un élan mondial

Depuis 4 ans, les grandes entreprises s'approprient progressivement la démarche. Aujourd'hui, près d'une trentaine d'entreprises, en France, ont publié un rapport intégré, tandis que beaucoup d'autres s'y préparent. Les PME et ETI rejoignent le mouvement puisque **près de 20 % des candidatures aux ITA provenaient d'entreprises de moins de 500 salariés.**

Les 3 objectifs

En fédérant les acteurs moteurs autour d'une approche concrète, les ITA visent à :

- **Valoriser et encourager les meilleures pratiques** en récompensant les entreprises pionnières ;
- **Renforcer la pédagogie autour de la démarche d'*Integrated Thinking***, afin de guider les entreprises qui souhaiteraient s'y engager ;
- **Encourager toutes les entreprises, y compris les PME-ETI**, à promouvoir l'*Integrated Thinking* auprès de l'ensemble de l'écosystème.

À NOTER : CAPITALCOM, le **C3D** (Collège des Directeurs du Développement Durable), le **Cliff** (Association française des professionnels de la communication financière), l'**IFACI** (Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne) et **Vigeo Eiris** ont présenté les résultats de la deuxième édition de leur étude sur l'*Integrated Thinking* et le rapport intégré, fondée sur une analyse croisée des pratiques et de la perception de la démarche d'intégration, en France et à l'international. *Résultats de l'étude* : <http://bit.ly/2y6SfPr>

Méthodologie

Chaque candidature doit démontrer comment l'entreprise dessine **son modèle de création de valeur économique, financière et extra-financière**. Ainsi, l'entreprise doit mettre en valeur la qualité et l'état d'avancement de sa démarche d'*Integrated Thinking*, les bénéfices qu'elle en retire et l'implication des parties prenantes dans le processus.

Les ITA sont ouverts à toutes les entreprises dont le siège social et fiscal est situé dans un pays de l'Union européenne, sans distinction de taille ou de capitalisation, ayant ou non publié un rapport intégré.

L'ensemble des candidatures a été étudié par le Jury des ITA. Celui-ci a délibéré le 14 septembre 2017 en analysant prioritairement 3 dimensions qualitatives et quantitatives :

- La maturité de l'entreprise en matière de « pensée intégrée » ;
- L'engagement de la gouvernance ;
- La cohérence dans sa communication.

L'analyse de chaque candidature s'appuie sur la notation de 6 principaux critères au titre de l'*Integrated Thinking* et de 5 au titre du rapport intégré.

6 critères d'analyse au titre de l'*Integrated Thinking* :

1. **Vision prospective** de l'écosystème
2. **Formalisation de la chaîne de valeur et/ou du *business model***, connectée à la création de valeur
3. **Élaboration d'une stratégie** i) articulant l'économique, le financier et l'extra-financier, ii) connectée à l'analyse de l'écosystème, iii) associée à des KPI
4. **Suivi de la performance** i) articulant l'économique, le financier et l'extra-financier, ii) connectée à la stratégie et/ou la création de valeur
5. **Identification et gestion des risques** connectées à l'analyse de l'écosystème, la chaîne de valeur et/ou la stratégie
6. **Implication de la gouvernance** i) à travers les travaux du Conseil, ii) la sélection des administrateurs en lien avec les activités et/ou la stratégie, iii) la politique de rémunération en lien avec la stratégie et la performance

5 critères d'analyse au titre des rapports intégrés :

1. **Connectivité** de l'information
2. **Vision prospective**
3. **Lisibilité** et pédagogie des contenus
4. **Concision**, sélectivité et pertinence de l'information
5. **Pédagogie** sur les modalités de préparation du rapport et la méthodologie de reporting

Le Jury des *Integrated Thinking Awards*



Fabrice Bonnifet
Président, C3D



Blandine Cordier-Palasse
Vice-Présidente et co-fondatrice, Cercle de la Compliance



Pascaline de Dreuzy
P-DG, Institut Autonomie & Technologie



Chris Hollis
Président, CLIFF



Anne-Marie Jourdan
Administratrice, ICGN



Béatrice Ki-Zerbo
Directeur Recherche et Partenariats techniques, IFACI



Cédric Lavérie
Responsable de la Gouvernance d'entreprise, Amundi AM



Michel Laviale
Président du groupe de travail sur la performance extra-financière, MEDEF



Pauline Lejay
Directrice de l'ISR, ERAFP



Caroline de La Marnier
Fondatrice et Directrice Générale, Institut du Capitalisme Responsable



Nicolas Meunier
Post-Listing Services Manager, Euronext



Olivier Millet
Président, AFIC ;
Président, Eurazeo PME



Nicolas Mottis
Professeur, École Polytechnique



Marie-Pierre Peillon
Présidente du Comité Investissement Responsable, AFG



Philippe Peuch-Lestrade
Strategic Senior Executive, IIRC



Jean-Florent Rérolle
Membre fondateur, IFA



Anne-Claire Roux
Directrice Finance Responsable, Paris EUROPLACE



Éliane Rouyer-Chevalier
Administratrice ; Vice Présidente, OCF



Sébastien Thevoux-Chabuel
Analyste ESG & Portfolio Manager, Comgest



Olga Trostiansky
Conseillère, CESE



Hélène Valade
Vice-Présidente, C3D

Les partenaires

Le lancement des *Integrated Thinking Awards* a été rendu possible grâce à l'engagement actif de 5 partenaires clefs :



MEDEF



COMGEST



ifaci
Institut français de l'audit et du contrôle internes



PARIS
EUROPLACE



Capitalcom

L'Institut du Capitalisme Responsable

L'Institut du Capitalisme Responsable (ICR) est un centre de recherche appliqué à l'Entreprise sur la pensée intégrée et responsable.

Organisation indépendante et non génératrice de profit, l'Institut conçoit, pilote et anime des groupes de travail entre dirigeant·e·s d'entreprises, représentant·e·s de la société civile et expert·e·s de Place. Ceux-ci souhaitent faire avancer – ensemble – les entreprises, les investisseurs et plus globalement la communauté financière vers une pensée plus intégrée – *integrated thinking*, plus responsable et plus durable.

L'ICR partage régulièrement le fruit de ses recherches et travaux en publiant des études, des baromètres, des recommandations ou des livres blancs, en organisant de grands événements thématiques et en répondant aux consultations de Place en France et à l'international.

Il est constitué i) d'un Conseil d'Administration, instance décisionnelle qui rassemble 11 dirigeant·e·s d'entreprises, ii) d'un Collège des Expert·e·s, instance consultative et force de proposition de 22 personnalités interdisciplinaires, iii) d'un Bureau, instance de pilotage, et iv) de plusieurs *Think & Do tanks* actifs sur des thématiques relatives à l'objectif de l'Institut.

L'ICR compte, à ce jour, plus de 120 membres. Il adhère aux principes du Global Compact.

Contact

- www.capitalisme-responsable.com
- Institut du Capitalisme Responsable
- Institut du Capitalisme Responsable
- @Institut_CR

Virginie de Capèle

Tél. : 06 07 06 74 82

E-mail : vdecapele@institutcr.com